



# Banca Popolare di Sondrio

Società per azioni - fondata nel 1871  
Sede sociale e direzione generale: I - 23100 Sondrio So - Piazza Garibaldi 16  
Iscritta al Registro delle Imprese di Sondrio al n. 00053810149  
Iscritta all'Albo delle Banche al n. 842  
Capogruppo del Gruppo bancario Banca Popolare di Sondrio  
iscritto all'Albo dei Gruppi bancari al n. 5696.0  
Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi  
Codice fiscale e Partita IVA: 00053810149 - 01086930144  
Capitale Sociale € 1.360.157.331 - Riserve € 1.740.955.502 (dati approvati dall'Assemblea dei soci del 30/4/2025)

## **Informativa al pubblico prevista dalla normativa di vigilanza in tema di governo societario**

Redatta ai sensi della Circolare Banca d'Italia n. 285 del  
17/12/2013, "Disposizioni di vigilanza per le banche"

Maggio 2025

## **Premessa**

Il presente documento è redatto in attuazione delle disposizioni di vigilanza per le banche in tema di governo societario, che stabiliscono obblighi informativi da soddisfare tramite pubblicazione sul sito internet aziendale. Nel dare conto della situazione attuale, si indicano pure i progressivi adeguamenti alle disposizioni normative.

Nel presente documento vengono fatti rinvii allo statuto sociale e alla Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, consultabili sul sito internet aziendale <https://istituzionale.popso.it/it> nella sezione "governance".

## **Linee generali degli assetti organizzativi e di governo societario adottati**

Adeguate informative sugli assetti organizzativi e di governo societario adottati dalla banca si trovano nello statuto sociale e nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari.

## **Categoria di appartenenza della banca**

La Banca Popolare di Sondrio appartiene alle banche di maggiori dimensioni o complessità operativa. La Banca Popolare di Sondrio, quotata al mercato Euronext Milan gestito da Borsa Italiana S.p.A., rientra infatti fra le banche considerate significative ai sensi dell'art. 6(4) del regolamento (UE) n. 1024/2013 e appartiene, quindi, agli istituti soggetti alla vigilanza unica da parte della Banca Centrale Europea.

## **Numero complessivo dei componenti gli organi collegiali in carica. Ripartizione dei componenti per età, genere e durata di permanenza in carica**

Il Consiglio di amministrazione attualmente in carica è composto di 15 membri, di cui 6 di genere femminile.

	Età	Data di prima nomina
Molla Pierluigi, presidente	68	09/11/2021
Stoppani Lino Enrico, vicepresidente	72	25/07/1996
Pedranzini Mario Alberto, cons.delegato	74	21/12/2012
Credaro Loretta	63	18/04/2015

Ermetes Maria Letizia	61	30/04/2025
Giay Roberto	59	27/04/2024
Malaguti Maria Chiara	61	29/04/2023
Montaudo Christian	46	30/04/2025
Neervoort Séverine Mélissa Harmine	40	27/04/2024
Providenti Salvatore	61	30/04/2025
Recchi Giuseppe	61	27/04/2024
Riva Franco Giuseppe	68	30/04/2025
Stefini Silvia	60	29/04/2023
Venosta Francesco	64	26/09/2000
Zambelli Rossana	66	29/04/2023

Il Collegio sindacale attualmente in carica è composto di 3 membri effettivi e 2 supplenti, di cui 1 di genere femminile.

	Età	Data di prima nomina
Vago Carlo Maria, presidente	64	27/04/2024
De Buglio Massimo, sindaco effettivo	39	11/05/2021
Vitali Laura, sindaco effettivo	42	28/04/2018
Capitanio Marco Fabio, sindaco supplente	63	27/04/2024
Vido Paolo, sindaco supplente	62	11/05/2021

### **Numero dei consiglieri in possesso dei requisiti di indipendenza**

I consiglieri indipendenti sono 9.

### **Numero dei consiglieri espressione delle minoranze**

Il consigliere Francesco Venosta - nominato dall'Assemblea dei soci del 30 aprile 2025 -, il consigliere Séverine Mélissa Harmine Neervoort - nominata dall'Assemblea dei soci del 27 aprile 2024 - e il consigliere Maria Chiara Malaguti - nominata dall'Assemblea dei soci del 29 aprile 2023 - sono espressione di minoranze (tratti, rispettivamente, dalla Lista n. 2 presentata in occasione dell'Assemblea dei soci del 30 aprile 2025 per l'elezione di cinque consiglieri, dalla Lista n. 2 presentata in occasione dell'Assemblea dei soci del 27 aprile 2024 per l'elezione di cinque consiglieri e dalla Lista n. 2 presentata in occasione dell'Assemblea dei soci del 29 aprile 2023 per l'elezione di cinque

consiglieri). Per completezza, si segnala che il presidente del Collegio sindacale Carlo Maria Vago e il sindaco supplente Marco Fabio Capitanio sono espressione di minoranze (tratti dalla Lista n. 2 presentata in occasione dell'Assemblea dei soci del 27 aprile 2024 per l'elezione dei componenti del Collegio sindacale).

### **Numero e tipologia degli incarichi detenuti da ciascun esponente aziendale in altre società o enti**

Per quanto riguarda il numero e la tipologia degli incarichi detenuti da ciascun esponente aziendale si fa rinvio alla Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, a eccezione di quelli relativi ai signori:

- Ermetes Maria Letizia, consigliere indipendente;
- Montaudou Christian, consigliere indipendente;
- Providenti Salvatore, consigliere indipendente;
- Riva Franco Giuseppe, consigliere indipendente;

in quanto eletti per la prima volta da parte dell'Assemblea dei soci del 30 aprile 2025 e dei quali si riportano i rispettivi curricula.

## Maria Letizia Ermetes

*Curriculum Vitae*



### INFORMAZIONI PERSONALI

---

Data di nascita	14/11/1963
Nazionalità	italiana
Indirizzo	
Telefono cellulare	
Indirizzo posta elettronica	
Indirizzo Pec	
CF	RMTMLT63S54F839F

### COMPETENZE

---

Consolidate competenze acquisite in CONSOB nei settori del diritto dei mercati finanziari, del diritto societario e bancario, della corporate governance, del diritto amministrativo e del diritto penale societario.

Coordinamento della rappresentanza e difesa legale della CONSOB nei procedimenti civili, penali e amministrativi (anche sanzionatori). Partecipazione diretta ai principali contenziosi istituzionali (intermediari, mercati, emittenti e revisori legali), anche dinanzi alle giurisdizioni superiori (inclusa la Corte Costituzionale). Assistenza legale al Presidente, alla Commissione e a tutte le funzioni della Consob (vigilanza e amministrative).

Esperienza pluriennale in posizioni dirigenziali in Consob, tra cui anche quella di Responsabile della Divisione *Corporate Governance* dove, tra l'altro, sono state acquisite significative competenze sulle norme che regolano il corretto governo societario, l'esercizio dei diritti degli azionisti degli emittenti quotati, le operazioni con parti correlate e le assemblee degli emittenti quotati, sulle norme che regolano le offerte pubbliche di acquisto e di scambio, nonché sulle condizioni delle offerte pubbliche di acquisto obbligatorie. In qualità di responsabile dell'Ufficio Consulenza e Contenzioso Intermediari e Mercati, sono state acquisite rilevanti competenze sulla normativa applicabile agli intermediari, ai mercati e agli abusi di mercato, contribuendo anche alla redazione dei principali testi normativi.

JS

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

---

- 1/09/2023 ad oggi: Avvocato
- 1/11/2019 - 31/8/2023: Responsabile della Consulenza Legale – CONSOB
- 1/05/2019 - 30/10/2019: Sostituto dell'Avvocato Generale - CONSOB
- 1/10/2015 - 30/04/2019: Responsabile della Divisione *Corporate Governance*- CONSOB
- 2001 - 30/09/2015: Responsabile dell'Ufficio Consulenza e Contenzioso Intermediari e Mercati - Consulenza Legale CONSOB
- 2012 - 21/09/2015: Componente della Camera di conciliazione e arbitrato presso la CONSOB
- 1998 - 2001: Avvocato presso l'Ufficio Normativa, Consulenza e Contenzioso Intermediari e Mercati – Divisione Consulenza Legale CONSOB
- 1995 -1998: Avvocato presso l'Ufficio Rapporti con la Magistratura e Contenzioso - Divisione Consulenza Legale CONSOB
- 1988 -1995: Consulenza legale presso l'Area Studi Giuridici ed Economici CONSOB in qualità di avvocato dal 1993

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

Laurea in Giurisprudenza conseguita il 19/05/1988 con votazione 110/110 e lode presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza"  
Avvocato abilitato al patrocinio avanti le giurisdizioni superiori  
Autrice di pubblicazioni e relatrice in seminari in materia di abusi di mercato, *corporate governance* e revisione legale

## LINGUE

---

Italiano (madre lingua), inglese (ottimo scritto e parlato), francese (buono scritto e parlato), spagnolo (conoscenza di base)

Autorizzo il trattamento dei dati personali presenti nel Curriculum Vitae ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).





## **CHRISTIAN MONTAUDO**

*Nazionalità: Italiana*

*Data di Nascita: 24 settembre 1978*

### **PROFILO ESECUTIVO**

*Senior executive nei servizi finanziari con oltre 23 anni di esperienza nell'investment banking, specializzato in consulenza strategica, finanza aziendale, M&A e mercati dei capitali e con un background internazionale maturato in organizzazioni globali di primo livello. Ampia esperienza nella consulenza a istituzioni finanziarie, aziende e investitori, con una profonda conoscenza dei sistemi bancari italiani ed europei e un track record di oltre 100 operazioni di alto profilo. Competente in decision-making strategico, governance aziendale e gestione degli stakeholder.*

### **ESPERIENZA PROFESSIONALE**

**BP SONDRIO – Membro del Consiglio di Amministrazione | Sondrio, Italia**

**Apr 2025 – Presente**

**Consulente Indipendente | Milano, Italia**

**Giu 2024 – Presente**

*Attività di consulenza strategica e finanziaria a investitori finanziari e grandi e medie organizzazioni su operazioni di M&A e opportunità di investimento.*

**CITIGROUP – Co-Responsabile di Investment Banking Italia | Milano, Italia**

**Set 2021 – Mag 2024**

*Guidato la divisione di investment banking di Citi in Italia, rafforzandone il posizionamento di mercato e favorendo la crescita del business nei settori chiave. Gestito un ampio team di professionisti tra Milano, Londra e Parigi, promuovendo una cultura di alta performance e garantendo l'esecuzione efficace delle operazioni. Collaborato a stretto contatto con altre business unit (incl. corporate banking, private banking, markets e securities services) per offrire soluzioni integrate.*

*Promosso attività di consulenza a dirigenti e membri del CdA di istituzioni finanziarie, aziende e investitori privati su circa 20 operazioni di M&A, equity raising e finanziamenti, sia pubblici che privati, in diversi settori e aree geografiche. Ampliato le relazioni della banca con executive, investitori privati e pubblici, attori istituzionali e regolatori, contribuendo al posizionamento strategico e allo sviluppo di Citi in Italia.*

**UBS – Managing Director | Milano, Italia**

**Lug 2012 – Set 2021**

*Fornito consulenza a dirigenti e membri del CdA di istituzioni finanziarie, aziende e investitori privati in molteplici settori e aree geografiche. Gestito più di 60 operazioni di alto profilo, tra cui M&A pubbliche e private, ristrutturazioni, equity raising, equity derivative, IPO, finanziamenti strutturati e cartolarizzazioni.*

*Vasta esperienza in consulenza strategica, finanza aziendale, ottimizzazione del capitale, gestione del rischio e comunicazione con gli investitori. Stretta collaborazione con altre divisioni aziendali (incl. private banking, asset management e markets) per lo sviluppo corporate e le attività commerciali.*

**MERRILL LYNCH INT. – Director, Financial Institutions Group | Londra, UK & Milano, Italia**

**Lug 2002 – Giu 2012**

*Promosso attività di consulenza a istituzioni finanziarie in Italia e Europa meridionale, centrale e orientale su operazioni complesse di M&A, finanza strutturata e mercati dei capitali. Elaborato raccomandazioni strategiche a senior executive su fusioni, investimenti, disinvestimenti, business planning, ottimizzazione del capitale, equity raising e IPO. Eseguite oltre 30 operazioni di alto profilo.*

*Dimostrata capacità di navigare attraverso cicli di mercato differenti, cambiamenti normativi ed evoluzione delle aspettative degli investitori, garantendo la creazione di valore a lungo termine per i clienti.*

**UNICREDIT BANCA MOBILIARE (UBM) – Credit Analyst, Fixed Income Research | Milano, Italia**

**Feb 2002 – Mag 2002**

*Maturata esperienza nell'analisi del rischio di credito, ricerca e financial modeling, supportando le decisioni di soggetti istituzionali sugli investimenti a reddito fisso e sulla solvibilità aziendale.*

---

### **FORMAZIONE & EXECUTIVE TRAINING**

**INSEAD – Business Strategy and Financial Performance**

**Feb 2005 – Apr 2005**

*Programma executive, focalizzato su strategia aziendale, finanza e contabilità.*

**UNIVERSITY OF PENNSYLVANIA – Wharton Business School | Filadelfia, USA**

**Lug 2005 – Ago 2005**

*Programma associate, focalizzato su finanza aziendale avanzata, strategia, derivati e negoziazione.*

**UNIVERSITA' BOCCONI – Economia Aziendale | Milano, Italia**

**Set 1997 – Mar 2002**

*Specializzazione in Finanza Aziendale. Voto finale: 110/110 con lode.*

**UNIVERSITY OF MICHIGAN – Business Administration | Ann Arbor, USA**

**Jul 1999 – Dec 1999**

*Exchange program, incentrato su finanza aziendale, contabilità avanzata e marketing.*

---

### **COMPETENZE RILEVANTI A LIVELLO CDA**

- **Elevata Conoscenza del Settore Bancario** – oltre 20 anni di consulenza a istituzioni finanziarie europee.
- **Corporate Governance & Strategia** – consolidata interazione con membri del CdA e dirigenti executive.
- **Supervisione Finanziaria e Investimenti** – capacità comprovata di valutare aziende, bilanci e strutturare operazioni finanziarie complesse.
- **Track Record in M&A e Mercati dei Capitali** – gestione di operazioni di alto profilo, incluse M&A pubbliche e operazioni di difesa, in diversi settori e in particolare per istituzioni finanziarie.
- **Risk Management & Regulatory Compliance** – competenza nella regolamentazione bancaria europea e dei mercati dei capitali e nella gestione di posizioni di rischio.
- **Gestione e Comunicazione con gli Stakeholder** – capacità comprovata di interagire con stakeholder diversi e di comunicazione efficace con investitori pubblici, privati e istituzionali, nonché con i regolatori.



CV  
di SALVATORE PROVIDENTI

INFORMAZIONI PERSONALI

Studio: Via di San Valentino, 21, 00197 Roma – Via Enrico Panzacchi, 6 20123 Milano

---

TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI	Laurea in Giurisprudenza con voto 110/110 e lode presso Università di Messina (1986) Academic Visitor presso la Faculty of Laws di University College of London nel corso dell'anno accademico 1999/2000 Master Unioncamere in Sviluppo Economico – 1987 Avvocato abilitato alla difesa davanti alle magistrature superiori
----------------------------------	--

---

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dal 15.4.2019 ad oggi	<u>Avvocato Cassazionista</u> operante a Roma e Milano, dall'1.3.2020 come Partner di Carbonetti e Associati Studio Legale, svolgendo consulenza e contenzioso (civile, amministrativo e penale), nei settori del <u>diritto societario e del diritto dei mercati finanziari</u> per conto di società con azioni quotate ed altri emittenti quotati (e loro amministratori, organi di controllo, OIV o comitati endo-consiliari) banche, assicurazioni, altri intermediari finanziari, procedure di amministrazione straordinaria di intermediari, società di revisione, organismi di auto-regolamentazione e vigilanza, associazioni di categoria del settore finanziario.
Da Agosto 2024 ad oggi	Componente dal Consiglio di amministrazione e Presidente del Comitato per il controllo sulla gestione di Pininfarina S.p.A.
Da Luglio 2019 al 31.10.2023	<u>Componente della Commissione Tecnica del Fondo Indennizzo Risparmiatori su nomina del Ministero dell'Economia e delle Finanze</u>
Dall'16.1.1989 al 14.4.2019 - Consob	Dall'1.10.2011 <u>Responsabile della Consulenza Legale della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB)</u> , struttura con uffici a Roma e Milano composta da 30/35 avvocati e 4/5 altri addetti che: <ul style="list-style-type: none"><li>- fornisce supporto legale agli uffici e alla Commissione, su tutte le materie di competenza della Consob e su questioni di carattere organizzativo interno</li><li>- cura la difesa della Consob davanti a giudici civili, penali e amministrativi (comprese giurisdizioni superiori, Corte Costituzionale e Corte di giustizia dell'Unione Europea);</li><li>- cura i rapporti tra Consob e Magistratura</li></ul>



- contribuisce alla redazione di testi normativi

Dall'1.6.2001 al 30.9.2011 Responsabile Ufficio Consulenza e Contenzioso Emittenti della Consulenza Legale della Consob, che svolge le attività sopra indicate in materia di emittenti (ad es. società quotate e diffuse, offerte pubbliche, bilanci, patti parasociali)

Dal gennaio 1989 al 31.5.2001 funzionario e poi (dall'1.1.2001) dirigente della Consob operante prima presso unità di vigilanza e poi presso la Consulenza Legale

Dal 2004 al 2006 partecipazione a gruppi di lavoro presso la Commissione e il Consiglio dell'Unione Europea per la predisposizione della direttiva "shareholder's rights"

Da ottobre 2001 alla fine del 2004 Componente della Commissione per la riforma del Diritto Societario presso il Ministero della Giustizia presieduta dall'on. Michele Vietti e della Commissione per il coordinamento tra la Riforma e i Testi Unici Bancario e Finanziario

Negli anni 1997 e 1998 collaborazione alla redazione del Testo Unico dell'Intermediazione Finanziaria (TUF), partecipando sistematicamente a riunioni della Commissione presso il Ministero dell'economia presieduta da Mario Draghi

#### ATTIVITA' ACCADEMICA E DIRELATORE

Dall'anno accademico 2017/2018 ad oggi, Titolare dell'insegnamento a contratto di Diritto dei Mercati Finanziari presso la facoltà di Giurisprudenza della Luiss di Roma

Incarichi di docenza in italiano ed in inglese presso la Luiss School of Law della Luiss di Roma a partire dall'anno accademico 2007/2008

Nell'anno accademico 2012/2013, titolare, presso la facoltà di Economia della Luiss di Roma, di contratto di docenza nel corso in lingua inglese di Financial Market Law and Regulation

Nell'anno accademico 2009/2010 titolare presso la facoltà di Economia della Luiss di Roma di contratto di docenza nel corso di Diritto ed Economia dei mercati finanziari

Relatore al convegno su "Sistema sanzionatorio e supervisione finanziaria" organizzato dalla Consob e dall'Università Bocconi – Dipartimento di Studi Giuridici con relazione su "Considerazioni di sistema e applicative alla luce dell'esperienza pratica" in data 14.11.2022

Svolgimento sistematico dal 1991 a oggi di lezioni e relazioni in italiano ed in inglese su argomenti di diritto societario e diritto dei mercati finanziari italiano ed europeo presso varie Università e centri studi (fra cui università Bocconi di Milano, di Bergamo, di Genova, di Perugia, Tor Vergata di


Roma, Consob, Cesfin – Università di Firenze, Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, Banca d'Italia, Borsa Italiana, ABI Formazione, IDI, Assoreti Formazione, Haarlem University, Max Planck Institut di Lussemburgo)

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE	<p>Autore di numerose pubblicazioni, in lingua italiana e inglese, in materia di diritto societario e diritto dei mercati finanziari. Fra queste:</p> <p>Capitolo "La responsabilità degli amministratori per la violazione di regole del mercato finanziario" nel volume "Le società di capitali a vent'anni dalla riforma Vietti" a cura di Michele Vietti, Utet 2023</p> <p>Capitolo "L'Arbitro per le controversie finanziarie nel quadro europeo e nel contesto delle reti di ADR. Lezioni sul piano ordinamentale, processuale e del merito" nel volume "Sfide e prospettive per una tutela giurisdizionale effettiva in materia economico-finanziaria" Franco Angeli a cura di Marco Lamandini – 2024</p> <p>Capitolo "Il ruolo degli interventi giudiziari italiani ed europei come fonte del diritto dei mercati finanziari" nel volume "Le fonti del diritto dei mercati finanziari" a cura di Angela Principe – Cedam 2021</p> <p>Commenti agli articoli del codice civile in materia di operazioni con parti correlate (2391 bis) e del TUF in materia di amministratori e sindaci di società quotate nel volume "Codice delle società" a cura di Loredana Nazzicone, Giuffrè, ottobre 2018 – IN VIA DI AGGIORNAMENTO</p> <p>"Regulation of Markets in Financial Instruments in Italy and in the European Union: General Principles" in "Italian Banking and Financial Law" - Palgrave Macmillan, 2015</p> <p>"Il modello monistico di Amministrazione e Controllo" nel volume "Le società commerciali: amministrazione, responsabilità e controlli", Utet, 2014</p> <p>"Il controllo giudiziario ed i controlli esterni" nel volume "La governance nelle società di capitali a dieci anni dalla riforma" a cura di Piergiacinto Marelli e Michele Santobonino, Egea, 2013</p> <p>"Amministrazione e controllo nelle società per azioni" libro con Loredana Nazzicone (capitoli su collegio sindacale e modelli alternativi di amministrazione e controllo), Giuffrè, 2010</p>
LINGUE STRANIERE	<p>Eccellente conoscenza e capacità di uso in contesti lavorativi di inglese e francese, come capacità di lettura, scrittura ed espressione orale</p>

ALTREATTIVITÀ

Socio fondatore dell'Associazione Guglielmo Hüffer, per la cura e il decoro del Giardino storico di Piazza Benedetto Cairoli in Roma, in gestione condivisa con il Municipio di Roma.

Roma, 31.3.2025

  
G. Hüffer

## FRANCO GIUSEPPE RIVA

---

### Set 2024 – ad oggi: Mira - BeMyEye, Senior Advisor & Investor

- o Mira è una start up innovativa che opera nel settore dell'intelligenza artificiale offrendo una piattaforma di unsupervised computer vision in media, broadcasting e retail.
- o Mira detiene una quota di maggioranza in BeMyEye, una scale up leader europeo nel data crowdsourcing. Attiva in oltre 20 paesi con una rete di oltre 2 milioni di utenti, l'azienda fornisce agli operatori di beni di largo consumo metriche essenziali per migliorare il posizionamento dei prodotti nei negozi.

### Dic 2023 – ad oggi: Kleecks, Senior Advisor

- o Kleecks è una start up che offre una innovativa piattaforma SaaS per l'eCommerce. Obiettivo è l'ottimizzazione del marketing digitale, delle prestazioni e velocità del sito Web.

### Set 2021 – ad oggi: Banco Alimentare Lombardia, Ambassador & Membro Consiglio Direttivo

- o Banco Alimentare è un ente del terzo settore la cui missione è il recupero delle eccedenze della filiera agroalimentare per distribuirle gratuitamente alle strutture caritative partner impegnate nel sostegno delle persone in condizioni di povertà alimentare. Nel 2022 ha distribuito gratuitamente, tramite 1182 strutture caritative, 19.292 tonnellate di prodotti alimentari a circa 201.413 persone.

### Ago 2010 – Ago 2021: Milano - Credit Agricole, Corporate & Investment Bank - Managing Director, Financial Institutions Group, Managing Director, Italy Coverage

- o Responsabile del Team di Coverage per Financial Institutions and Public Sector
- o Creato e mantenuto rapporti apicali con i maggiori gruppi bancari assicurativi e con il settore pubblico; stabilito e mantenuto dialogo strategico sugli andamenti settoriali e sull'evoluzione strategica
- o Offerto visione strategica sull'evoluzione del mercato italiano e sulle opportunità di crescita alla casa madre Crédit Agricole Group
- o Originato e portato a buon compimento importanti mandati di Equity Capital Markets compresi aumenti di capitale per Unicredit, BPM, BMPs, Credito Varesino e Cattolica Assicurazioni
- o Originato e portato a buon compimento importanti mandati di Debt Capital Markets compreso l'emissione debutto per Generali di un Green and Sustainable Bond ed il primo BTP Green Bond
- o Collaborato alla strutturazione del programma ESG per il Gruppo Generali
- o Sotto la mia direzione il Team Financial Institutions è divenuto il maggior contributore di ricavi per l'attività di Capital Markets per il nostro Gruppo in Italia

### Gen 2007 – Giu 2010: Parigi - Crédit Agricole, Corporate & Investment Bank - Managing Director, M&A & ECM Financial Institutions and Real Estate Group

- o Investment Banking M&A and ECM per le istituzioni finanziarie europee
- o Nonostante le condizioni avverse create con la crisi finanziaria del 2007/8, ho avuto modo di contribuire in modo chiave alla ristrutturazione della presenza del Gruppo Crédit Agricole in Italia, all'espansione internazionale di CACEIS (veicolo per i servizi di custodia e depositari per Crédit Agricole) ed allo sviluppo strategico di Generali tramite l'acquisizione del gruppo PPF in Europa centrale ed orientale

FR

- o Partecipato come advisor nell'acquisizione da parte di CACEIS delle attività banking services di Unicredit CEE, nell'acquisizione da parte di Crédit Agricole Group di Cariparma, e nello strutturare il finanziamento dell'acquisizione da parte di Generali delle attività assicurative del Gruppo PPF nella Repubblica Ceca ottenendo così una posizione rilevante in tutta l'Europa centro orientale

**Ago 2002 – Dic 2006: Milano - Credit Agricole - Credit Agricole Indosuez - Director, Senior Banker, Italian Financial Institutions & Public Sector**

- o Assunto a Milano per rilanciare l'attività di Coverage clientela di Credit Agricole Indosuez
- o Originato e strutturato il finanziamento del progetto Citylife (Allianz, Fondiaria and Generali)
- o Sviluppato e migliorato il posizionamento di Crédit Agricole nel Capital Markets, DCM, Securitisation presso i più importanti clienti italiani

**Gen 2000 – Lug 2002: Londra - Citigroup - Schroder Salomon Smith Barney - Director, Advisory & Coverage TMT Corporate Finance, M&A & ECM**

- o Dopo l'acquisizione da parte di Citigroup di Schroder Investment Bank, inizio a collaborare nella copertura dei clienti del settore telecomunicazioni, media e tecnologia
- o Gestito il team di M&A nella fusione di Tiscali con WorldOnline (5 miliardi di euro)
- o Originato mandato per IPO di Wind (ritirato per cambio strategia)
- o Originato mandato per IPO Albacom (ritirato per mercato avverso)

**Dic 1998 – Dic 2000: Londra - Citigroup - Salomon Smith Barney - Director, Advisory & Coverage TMT Corporate Finance**

- o A seguito della fusione tra Citibank con Salomon Smith Barney (SBB), mi trasferisco in SSB come coverage banker per il settore telecomunicazioni, media e tecnologia sfruttando le relazioni create con i dipartimenti di corporate development dei maggiori operatori telefonici
- o Lavorato per Telecom Finland/Sonera nella gara per una licenza Global System Mobile (GSM) in Belgio
- o Originato e organizzato la ristrutturazione del finanziamento a Wind

**Lug 1995 – Dic 1998: London - Citigroup - Citibank N.A. - Managing Director, M&A Department, Global Telecoms**

- o Trasferito a Londra per coprire i clienti globali coinvolti nella telefonia mobile GSM
- o Wind - assistito Deutsche Telekom nella gara per una terza licenza cellulare in Italia tramite una partnership con France Telecom ed Enel (Wind)
- o Assistito Mannesmann nella gara per una licenza GSM in Polonia
- o Assistito Deutsche Telekom nella gara per una licenza GSM in Indonesia

**Feb 1992 – Lug 1995: Milano - Citigroup - Citibank N.A. - Director, M&A, Italy TMT**

- o Assistito Stet (Telecom Italia) in Grecia nella prima gara per l'assegnazione di una licenza GSM in Europa creando competenze in un settore nuovo oggetto di discontinuità tecnologica e regolamentare
- o Azienda di Stato per gli Servizi Telefonici (ASST) - assistito il ministero dell'Economia ed il Ministero delle Poste e Telecomunicazioni nella privatizzazione dell'Azienda di Stato per i Servizi Telefonici
- o Assistito il Governo Italiano nella strutturazione e nell'assegnazione di una licenza GSM (Omniltel)

**Gen 1990 – Feb 1992: Milano - Citigroup - Citibank N.A. - Director, Corporate Finance, M&A Department**

- o Trasferito in una diversa divisione come parte del processo di rotazione per high-potential bankers
- o Mandato a vendere M&A per USAG (macchine utensili meccaniche - venduta ad investitore industriale francese), mandato a vendere del gruppo GD Seragnoli per sussidiaria (eseguito con investitore industriale svizzero), mandato a vendere sussidiaria messicana da parte di Gruppo Finanziario Tessile GFT (eseguito con investitore industriale messicano)

*122*

**Giu 1984 – Dic 1989: Milano - Citigroup - Citibank N.A. Capital Markets Director**

- o Vengo assunto come Executive Trainee dall'ufficio di Milano di Citibank N.A.
- o Partecipo al corso di formazione ed introduzione al Gruppo a New York
- o Treasury Marketing Unit, sviluppo dei primi derivati sintetici per le coperture di cambio e tasso
- o Director Treasury & Capital Markets di Citibank Milan Branch responsabile per la raccolta liquidita' per la branch italiana, responsabile per il portafoglio di investimento in titoli di stato italiani e per la copertura del portafoglio posizioni in cambi e tassi sintetici
- o Introdotta prodotti innovativi nel mercato italiano.
- o Strutturato il primo swap dollaro lira sintetico a 10 anni offrendo una copertura fx non disponibile nel mercato

**Consigli e Commissioni:**

---

- Banco Alimentare della Lombardia - da Set 2023 Membro del Consiglio Direttivo
- AIAF Associazione Italiana per l'Analisi Finanziaria, da marzo 2023 Coordinatore Commissione Policy-Making
- WPP Italia - Gen 2012 - Dic 2016 Advisory Board Member WPP Italy
- XCiti 2014 - 2017 - Citigroup Italian Alumni Association Membro del Consiglio Direttivo

**Formazione:**

---

- Università Bocconi Milano, Laurea in Economia Aziendale - Tesi sullo sviluppo della presenza delle banche estere negli Stati Uniti (relatore Claudio Dematte')
- Liceo Scientifico G B Grassi Saronno
- AFS Scholarship Tatnall School - Wilmington, Delaware, USA

**Altro:**

---

Lingue: Italiano, English (full proficiency), French (proficient)

**Certifications:**

- o INSEAD Aspiring Directors Program, Novembre 2022
- o Assogestioni & Assonime Induction - Induction for Non Executive Directors, Novembre 2019
- o UK FCA registered dal 1995 al 2002

**Volontariato:**

- o Ambassador per Banco Alimentare della Lombardia
- o Volontario per Emergenza Freddo, attivita' caritatevole a favore dei senza dimora nei mesi invernali

**Interessi & Hobbies:** sposato con tre figli adulti, appassionato di ciclismo, sci alpinismo, lettura ed arte contemporanea



**Numero e denominazione dei comitati endo-consiliari costituiti, loro funzioni e competenze**

Attualmente, sono costituiti, oltre il Comitato esecutivo, i seguenti comitati endo-consiliari: Comitato Remunerazione, Comitato Nomine, Comitato Operazioni con parti correlate e soggetti collegati, Comitato Controllo e rischi e Comitato Sostenibilità. Per le rispettive funzioni e competenze si fa rinvio alla Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari.

**Politiche di successione eventualmente predisposte, numero e tipologie delle cariche interessate.**

Attualmente sono stati formalizzati piani di successione per le cariche relative ai ruoli chiave aziendali fino al Direttore generale.